



RAPORTUL ANUAL AL ADMINISTRATORILOR

cu privire la activitatea financiară a unității anul 2022

Aeroportul Internațional Avram Iancu Cluj RA este regie cu specific deosebit, cu personalitate juridică, funcționează sub autoritatea Consiliului Județean Cluj, pe bază de gestiune economică și autonomie financiară, se organizează și funcționează în condițiile legii.

Aeroportul Internațional Avram Iancu Cluj R.A. are ca obiect general de activitate:

- a) administrarea, exploatarea, întreținerea, repararea, dezvoltarea și modernizarea bazei aeroportuare proprii, și anume a pistelor, căilor de rulare și platformelor, echipamentelor, instalațiilor și construcțiilor, ale celorlalte mijloace din dotare, introducerea tehnologiilor moderne de deservire aeroportuară, precum și protecția infrastructurii aeroportuare;
- b) dirijarea și deservirea la sol a aeronavelor românești și străine și a pasagerilor;
- c) organizarea și efectuarea serviciilor de handling pe aeroport, în vederea deservirii la sol a aeronavelor;
- d) asigurarea desfășurării în siguranță și securitate a activității de aviație civilă pe aeroport;
- e) pregătirea specifică a personalului cu atribuții:
 - privind siguranța, securitatea, inspecția, controlul și mentenanța suprafeței de mișcare;
 - privind dirijarea și deservirea la sol a aeronavelor;
 - privind modul de acțiune în situații de urgență.
- f) coordonarea unitară a activităților și serviciilor aeroportuare necesare deservirii la sol a aeronavelor, pasagerilor și întregii activități de aviație pe aeroport;
- g) asigurarea serviciilor aeroportuare pentru tranzitul de persoane, mărfuri și poștă, precum și servicii de interes public național;

h) realizarea coordonării întregii activități de la sol pe aeroport și în zonele acestuia, asigurând securitatea aeronavelor, instalațiilor, clădirilor, pasagerilor și bunurilor transportate sau în tranzit, în conformitate cu prevederile reglementărilor naționale și internaționale în domeniu;

i) realizarea cooperării în domeniul său de activitate, potrivit competențelor, cu instituțiile și

organizațiile interne și internaționale;

j) efectuarea directă de operațiuni de comerț exterior pentru activitatea proprie, prin compartimente proprii, și realizarea importului de echipamente și piese de schimb;

k) efectuarea oricăror alte operațiuni și activități necesare pregătirii și promovării obiectului de activitate, în scopul acesta putând efectua orice fel de operațiuni legale;

l) asigurarea ducerii la îndeplinire, în zona sa de activitate, a obligațiilor care revin județului și statului, potrivit anexelor la Convenția de la Chicago privind aviația civilă internațională, precum și a celorlalte reglementări interne și internaționale în domeniul activității aeroportuare.

În anul 2022 conducerea neexecutivă (Consiliul de Administrație) a unității a fost asigurată astfel:

- în perioada 01 ianuarie - 22 mai 2022 de către următorii membrii provizorii d-nul Federiga Viorel- Președintele Consiliului de Administrație, d-na Konnert Agnes, d-nul Popa Irimie,
- în perioada 23 mai – 31 octombrie 2022 de către următorii membrii definitiv, d-nul Federiga Viorel- Președintele Consiliului de Administrație, d-na Lupaș Mirela, d-nul Popa Irimie, d-nul Avram Mircea Constantin, d-nul Pop Leopold Ovidiu, d-nul Ciotlăuș Paul
- în perioada 01 noiembrie– 31 decembrie 2022 de către următorii membrii definitiv d-nul Federiga Viorel- Președintele Consiliului de Administrație, d-na Lupaș Mirela, d-nul Popa Irimie, d-nul Avram Mircea Constantin, d-nul Pop Leopold Ovidiu, d-nul Ciotlăuș Paul și de d-nul Tat Ioan Cristian membru provizoriu.

Conducerea executivă a regiei a fost asigurată de către d-nul Ciceo David - Director General.

În anul 2022, pe Aeroportului Internațional *Avram Iancu* Cluj, au operat următoarele companii aeriene:

- Wizz Air, Tarom, Lufthansa, Blue Air, Ryanair, Turkish Airlines, Lot Polish Airlines, Animawings și HiSky – **10 companii aeriene pentru zboruri regulate operate tot timpul anului și sezoniere**
- Swiftair Hellas pentru operatorul logistic TNT, SwiftAir pentru operatorul logistic DHL, Cargo Air și SwiftAir pentru operatorul logistic UPS - **3 companii aeriene pentru zborurile regulate de marfă și poștă.**
- Air Bucharest, Air Cairo, Aerro Directt, Aeroexpress Regional, Blue Air, Corendon Airlines, Hello Air, Hello Jet, Freebird, Fly Egypt, HiSky, Tailwind și Tarom – **13 companii aeriene pentru zborurile charter turistice.**

De asemenea, în anul 2022, au fost operate un număr de 23.214 mișcări comerciale, respectiv un număr de 573 mișcări aferente zborurilor umanitare și militare, rezultând un total general de 23.787 mișcări.

Pe segmentul zborurilor regulate, cel mai important transportator aerian din punct de vedere al cotei de piață pentru anul 2022, îl reprezintă compania aeriană **Wizz Air (65,28%)**, urmată de **Tarom (8,24%)**, **Lufthansa (6,16%)**, **Blue Air (5,25%)**, **Ryanair (2,29%)**, **Turkish Airlines (2,25%)**, **HiSky (2,36%)**, **Animawings (1,41%)**, **Lot Polish Airlines (0,98%)** și **Air Bucharest (0,08%)**. Pe lângă zborurile regulate operate de companiile aeriene menționate anterior, în distribuția traficului total aerian, sunt incluse și alte companii aeriene ce au operat pe Aeroportul Internațional Cluj și **zboruri charter (5,32%) și alte zboruri neregulate (0,38%)**.

În anul 2022, au fost operate zboruri regulate de pasageri pe destinații interne, dar și destinații externe din Europa și Orientul Mijlociu, după cum urmează:

- Compania aeriană **TAROM** a operat zboruri regulate spre destinația internă București-Otopeni, cu aeronave de tip ATR 72-600, Airbus A318, Boeing 737-300, Boeing 737-700 și Boeing 737-800;
- Compania aeriană **WIZZ AIR** a efectuat zboruri regulate și sezonier-regulate spre **45 destinații**: Abu Dhabi, Alicante, Barcelona, Bari, Basel-Mulhouse-Freiburg, Berlin Brandenburg, Birmingham, Billund, Bologna, Bruxelles Charleroi, Catania-Sicilia, Creta Chania, Cologne, Corfu, Doncaster Sheffield, Dortmund, Dubai, Eindhoven, Frankfurt

Hahn, Larnaca, Liverpool, Londra Luton, Lyon Saint Exupery, Leeds Brandford, Madrid, Malmö, Málaga, Malta, Memmingen, Milano-Bergamo, Mykonos, Napoli, Nuremberg, Nisa, Palma de Mallorca, Paris-Beauvais, Roma-Ciampino|Roma Fiumicino, Perugia, Tel-Aviv, Valencia, Veneția-Treviso|Marco Polo, Torino, Viena, Zakynthos și Zaragoza cu aeronave de tip Airbus A320 și A321;

- Compania aeriană **LOT POLISH AIRLINES** a efectuat zboruri regulate spre Varșovia cu aeronave de tip Bombardier DH8D, Embraer E170, E175, E190 și E195;
- Compania aeriană **BLUE AIR** a efectuat zboruri regulate/sezonier-regulate spre 2 destinații interne: București-Otopeni și Constanța și 12 destinații internaționale: Dublin, Londra Heathrow, Barcelona, Paris Charles de Gaulle, Amsterdam, Madrid, Creta Heraklion, Creta Chania, Rhodos, Málaga, Valencia și Zakynthos, cu aeronave de tipul Boeing B 737-500, B 737-700, B 737-800 și B 737 MAX 8. *După de data de 6 septembrie 2022, compania aeriană a anunțat suspendarea tuturor operațiunilor de zbor, până la o dată ce va fi comunicată ulterior, cu mențiunea că acest status al companiei a rămas neschimbat până la finalul anului 2022;*
- Compania aeriană **LUFTHANSA** a efectuat zboruri regulate spre destinația Frankfurt Main cu aeronave de tip Airbus A319, Embraer E190 și Bombardier CRJ 900, iar pentru destinația Munich au fost operate zboruri cu aeronave de tip Airbus A319, Embraer E190 și E195;
- Compania aeriană **TURKISH AIRLINES** a efectuat zboruri spre Istanbul cu aeronave de tipul Airbus A319/A320 și aeronave de tip Boing B 737-800, B 737 MAX8 și B 737-900;
- Compania aeriană **RYANAIR** a operat zboruri spre destinațiile regulate Londra Stansted și Dublin cu aeronave de tipul Boeing B737-800;
- Compania aeriană **ANIMAWINGS** a efectuat zboruri regulate spre următoarele destinații de vacanță: Antalya, Creta Heraklion, Hurghada, Rhodos și Zakynthos cu aeronave de tipul Airbus A320;
- Compania aeriană **HISKY** a operat zboruri regulate spre destinația internă București-Otopeni și spre destinația internațională Dublin, cu aeronave de tipul Airbus A320;

- Compania aeriană **AIR BUCHAREST** a efectuat zboruri regulate spre destinația de vacanță Antalya, cu aeronave de tipul Airbus A320, Boing B 7737-300 și McDonnell Douglas MD-82.
- Ca urmare a eforturilor privind recuperarea traficului de pasageri, anul 2022 a adus o creștere de 81% prin comparație cu anul 2021, depășind media europeană în acest sens.

În anul 2022, **traficul aerian de marfă și poștă** de pe Aeroportul Internațional *Avram Iancu* Cluj a **crescut cu aproximativ +22% față de anul 2021**. Astfel, în anul 2022 a fost înregistrat un trafic de marfă și poștă de 6.935,36 tone, comparativ cu anul 2021, când s-au înregistrat 5.670,27 tone.

Pe parcursul anului 2022 de pe Aeroportul Internațional *Avram Iancu* Cluj au fost operate peste **68 de destinații**, interne și internaționale, prin intermediul a **10 operatori aerieni**, asigurându-se zboruri directe spre 7 hub-uri aeriene și conexiuni directe cu **24 de țări** din Europa, Orientul Mijlociu și Africa. De asemenea, la nivelul anului 2022 au fost operate **15 destinații turistice**, printre care amintim: Antalya, Bodrum, Creta Chania, Creta Heraklion, Dubai, Hurghada, Monastir, Marsa Alam, Skiathos, Rhodos, Sharm el Sheikh și Zakynthos de către **13 companii aeriene**, după cum urmează: Freebird, HiSky, Tarom, Corendon Airlines, Aerro Direck, Air Bucharest, Tailwind, Hello Jet, Blue Air, Hello Air, Fly Egypt, Air Cairo.

La nivelul anului 2022, au fost operate **15 destinații charter turistice** printre care amintim: **Antalya, Bodrum, Creta Chania, Creta Heraklion, Dubai, Hurghada, Monastir, Marsa Alam, Skiathos, Rhodos, Sharm el Sheikh și Zakynthos** de către **13 companii aeriene**, după cum urmează: *Air Bucharest, Air Cairo, Aerro Direkt, Blue Air, Corendon Airlines, Hello Air, Hello Jet, Freebird, Fly Egypt, HiSky, Tailwind și Tarom*.

Totodată, au fost operate zboruri regulat-sezoniere de către companiile aeriene Animawings, Wizz Air, Blue Air și Air Bucharest către destinații sezoniere precum: Antalya, Constanța, Corfu, Creta Chania, Catania-Sicilia, Creta Heraklion, Dubai, Hurghada, Mykonos, Malta, Palma de Mallorca, Rhodos și Zakynthos. La nivelul anului 2022, ca și **noutate privind zborurile charter turistice** a fost destinația de vacanță **Marsa Alam** (Egipt), **operată în premieră**, pe Aeroportul Internațional Cluj, în perioada 17 aprilie-29 mai 2022, de către compania aeriană HiSky.

În ceea ce privește segmentul zborurilor regulate cargo/poștă, la nivelul anului 2022, pe Aeroportul Internațional Avram Iancu Cluj s-a înregistrat o creștere a volumului total de mărfuri transportate pe și de pe aeroport, prin comparație cu anul 2021, de aproximativ 22%.

Contul de profit și pierdere se prezintă schematic astfel:

- lei -

VENITURI	Sume	CHELTUIELI	Sume
I.VENITURI EXPLOATARE	131.415.845	I.CHELTUIELI EXPLOATARE	120.070.985
1.Cifra de afaceri netă	104.694.648	1.Cheltuieli materiale	18.959.499
Producția vândută și anume:	104.694.648	-materiale consumabile	5.018.668
- din trafic intern	10.442.670	- energia și apa	13.372.328
- din trafic extern	69.985.883	- alte cheltuieli materiale	568.503
- din chirii, concesiuni	13.046.669	2.Alte cheltuieli de exploatare	28.347.706
- alte venituri din activit. de bază	11.219.426	- chelt.cu impozite și taxe	2.150.300
Venituri din vânzarea mărfurilor	-	- chelt privind prestațiile externe	25.580.855
2,Venit subvenții de exploatare aferente altor venituri	7.291.364	.- alte cheltuieli de exploatare	616.551
3.Variația stocurilor	-	3.Cheltuieli cu personalul	35.301.985
4.Producția imobilizata	-	- cheltuieli cu salariile	34.236.293
5.Venituri din reevaluarea imobilizărilor	-	- chelt. cu asig.și prot.soc.	1.065.692
6.Alte venituri din exploatare	19.429.833	4.Cheltuieli cu amortizările	32.392.825
		5.Ajustări privind activele circulante si ajustari privind provizioanele	5.068.970

II.VENITURI FINANCIARE	736.768	II.CHELTUIELI FINANCIARE	3.926.219
- diferențe de curs valutar și alte venituri financiare	713.208	- cheltuieli cu diferențe de curs valutar, alte cheltuieli financiare	1.311.624
- venituri din dobânzi	23.560	- cheltuieli privind dobânzile	2.614.595
VENITURI CURENTE	132.152.613	CHELTUIELI CURENTE	123.997.204
		Cheltuieli cu impozitul pe profit	3.181.421
TOTAL VENITURI	132.152.613	TOTAL CHELTUIELI	127.178.625
Profit an - 2022			4.973.988

Creșterea veniturilor proprii în anul 2022 față de anul 2021 rezultă în principal din creșterea semnificativă a numărului de pasageri de aproximativ 81%, respectiv prin creșterea cu aproximativ 36% a numărului de mișcări și din creșterea veniturilor non aeronautice cu aproximativ 169%.

Din tabelul de mai jos se poate observa modul în care a crescut cifra de afaceri netă a Aeroportului în anul 2022 față de cea realizată în anul 2021 :

- mii lei -

Cifra de afaceri netă	2021	2022	%
Venituri proprii din exploatare	69.114,41	104.694,45	151
- prestări servicii trafic intern	10.044,56	10.442,67	104
- prestări servicii trafic extern	44.633,84	69.985,88	157
- chirii, concesiuni	7.861,84	13.046,67	166
- alte venituri din exploatare	6.574,17	11.219,42	171

Situația patrimoniului unității se prezintă schematic astfel:

- lei -

1. Active Imobilizate	451.589.950
-imobilizări necorporale	2.551.555
-imobilizări corporale	448.569.155
-imobilizări financiare	469.240
2. Active circulante	113.176.288
-stocuri	2.699.032

-creanțe	84.912.393
-investiții pe termen scurt	
- casa și conturi la bănci	25.564.863
3. Cheltuieli în avans	47.673
4. Datorii ce trebuie plătite într-o perioadă de până la un an	23.592.291
5.Active circulante nete/Datorii curente nete	82.413.418
6 Total Active minus datorii curente	534.003.368
7. Datorii ce trebuie plătite într-o perioadă mai mare de un an	42.258.429
8. Provizioane pentru riscuri și cheltuieli	3.726.126
9. Venituri înregistrate în avans	61.155.448
10.Subvenții pentru investiții	360.780.086
11. Capital, din care	2.730.088
-patrimoniul regiei	2.730.088
Rezerve	15.202.071
Prime de capital	-
Rezerve din reevaluare	49.499.574
Profitul sau pierderea reportat(ă)	895.810
Profit la sfarsitul perioadei de raportare	4.973.988
CAPITALURI PROPRII TOTAL	73.301.531
Patrimoniul public	-
CAPITALURI TOTAL	73.301.531

Activele immobilizate în sumă de 451.589.950 lei sunt formate din imobilizări necorporale în sumă de 2.551.555 lei, imobilizări corporale în sumă de 448.569.155 lei și imobilizări financiare în sumă de 469.240 lei.

Activele circulante în sumă de 113.176.288 lei se compun din:

- **stocuri** în sumă de 2.699.032 lei, respectiv materiale consumabile.
- **creanțele comerciale nete** în sumă 84.912.393 lei sunt formate din: **creanțe comerciale** în sumă de 16.913.817 lei (clienți în sumă de 15.062.734 lei, clienți fact de intocmit în sumă de 87.816 lei și clienți incerți cu care unitatea noastră se află în litigiu în sumă de 6.947.524) din care se scade valoarea ajustărilor pentru deprecierea creanțelor în sumă de 5.184.257 lei reprezentând provizioanele constituite pentru creanțele incerte, **alte creanțe** în sumă de

67.998.576 lei reprezentând: tva de recuperat în sumă de 655.051 lei, tva neexigibil în sumă de 1.048.678 lei, fonduri nerambursabile 65.104.736 lei, impozit pe profit 743.040 și alte creanțe în legătura cu bugetul asigurărilor sociale de sănătate în sumă de 447.071 lei .

- **casa și conturi la bănci** în sumă de 25.564.863 lei și anume: numerar aflat în conturi la bănci în sumă de 25.549.076 lei, numerar aflat în caseria unității în sumă de 15.757 lei.

Cheltuielile înregistrate în avans sunt în sumă de 47.673 lei și reprezintă asigurări auto și rca aferente anului 2023 în sumă de 9.106 lei, abonament bilete de avion în sumă de 31.061 lei abonament program legislativ pe anul 2023 în sumă de 2.700 lei și abonamente, cotizații și taxe anuale aferente anului 2023 în sumă de 4.806 lei.

Datoriile ce trebuie plătite într-o perioadă de până la un an sunt în sumă de 23.592.291 lei și se compun din:

- **credite bancare** în sumă de 3.739.848 lei,
- **clienți creditori** în sumă de 53.785 lei,
- **datorii comerciale- furnizori** în sumă de 14.476.065 lei (furnizori în sumă de 6.527.951 lei, furnizori de imobilizări în sumă de 2.655.515 lei, furnizori- facturi nesosite în sumă de 5.292.599 lei),
- **efecte de comerț de plătit** în sumă de 313.169 lei,
- **alte datorii** în sumă de 5.009.424 lei reprezentând: asigurări sociale în sumă de 1.804.368 lei, contribuția asiguratorie pentru muncă 115.919 lei, impozit pe salarii în sumă de 350.435 lei, taxe și vărsăminte asimilate în sumă de 705.316 lei rețineri din salarii datorate terților în sumă de 51.101 lei., remunerații personal și ajutoare materiale datorate în sumă de 991.949 lei și creditori diverși în sumă de 990.336 lei.

Datoriile ce trebuie plătite într-o perioadă mai mare de un an sunt în sumă de 42.258.429 lei și reprezintă:

- **credit bancar pe termen lung** în sumă de 35.544.387 lei,,
- **alte datorii** în sumă de 6.714.042 lei formate garanții de bună execuție .

Provizioane pentru riscuri si cheltuieli în sumă de 3.726.126 lei din care:

provizioane pentru litigii în sumă de 3.208.582 lei, alte provizioane (provizioane pentru concedii de odihnă neefectuate, contracte de mandat si pentru participarea salariatilor la profit) în sumă de 517.544 lei

Unitatea nu are plăți restante în anul 2022.

Subvențiile pentru investiții sunt în valoare de 360.780.086 lei reprezentând subvenții pentru investiții aferente anilor precedenți, precum și împrumuturi nerambursabile cu caracter de subvenții pentru investiții. În anul 2022, Consiliul Județean Cluj nu a alocat nicio sumă aeroportului.

Veniturile înregistrate în avans sunt în sumă de 61.155.448 lei reprezentând: venituri înregistrate în avans din tariful de dezvoltare în sumă de 57.076.181 lei, fonduri nerambursabile proiect SPICE în sumă de 470.640 lei, fonduri nerambursabile proiecte POIM în sumă de 782.608 lei, fonduri nerambursabile proiect OLGA 1.983.371 lei, venituri înregistrate în avans din închiriere spații reclamă în sumă de 238.676 lei, venituri înregistrate în avans din închiriere spații și în sumă de 541.078 lei, venituri înregistrate în avans din închiriere parcare în sumă de 62.894 lei.

Capitalurile proprii totale sunt în sumă de 73.472.733 lei și sunt formate din:

- **patrimoniul regiei** în sumă de 2.730.088 lei
- **rezerve** în sumă de 15.202.071 lei, din care rezerve legale 546.018 lei și alte rezerve în sumă de 14.656.053 lei.
- **rezerve din reevaluare** în sumă de 49.499.574 lei.
- **profitul reportat** în sumă de 895.810 lei
- **profit an - 2022** în sumă de 4.973.988 lei.

Activitatea regiei s-a desfășurat cu un număr mediu de 313 de angajați din cei 358 aprobați prin statele de funcții .

În perioada analizată toate operațiunile contabile au fost înregistrate sistematic și cronologic, evidențiindu-se în Registre Jurnal auxiliare, preluate apoi în Registrul Jurnal General, operațiune cu operațiune, pe baza cărora s-au întocmit bilanțe de verificare sintetice, analitice, precum și Cartea Mare.

În anul 2022 s-a înregistrat un profit brut în valoare de 8.155.409 lei.

Pe parcursul anului 2022 au fost derulate proiecte finanțate din fonduri europene nerambursabile, cuprinse în Programul Operațional Infrastructura Mare 2014 – 2020 și anume:

- Cale de rulare paralelă cu pista
- Dotare cu echipamente și facilități PSI și urgențe medicale
- Platforma de staționare aeronave,
- Sistem integrat de detecție și alarmare la incendiu,
- Creșterea siguranței și securității pasagerilor(sig&secu),

- Echipamente aeroportuare pentru dezăpezire/degivrare/antigivrare suprafețe de mișcare și determinarea gradului de frânare,
- Echipamente și sisteme de control securitate pentru bagaje și marfă, și s-au depus spre finanțare cereri de finanțare nerambursabilă și pentru alte obiective de investiții respectiv Clădire remiză PSI dotată și utilată, Extindere terminal pasageri plecări pe latura de Nord, Conformare sistem de balizaj și de iluminare cu specificațiile de certificare din Regulamentul 139/2014, Asigurare condiții de operare CAT. III la pista de decolare aterizare, Autospecială electrică de degivrare/ antigivrare aeronave și Sistem detecție FOD pentru pista de decolare aterizare.

S-au respectat regulile de întocmire a Raportărilor contabile, respectiv posturile înscrise în bilanț corespund cu datele înregistrate în contabilitate.

Gestiunile de valori materiale au fost conduse în conformitate cu legislația în vigoare cantitativ și valoric prin folosirea inventarului permanent pentru toate categoriile de bunuri.

S-a efectuat periodic punctajul dintre cantitățile înregistrate în fișele de depozit și fișele de cont analitic de la contabilitate.

Pentru amortizarea imobilizărilor corporale unitatea folosește regimul de amortizare liniară.

Controlul financiar preventiv a fost organizat în conformitate cu dispozițiile legale în vigoare și nu s-au semnalat nereguli.

La nivelul unitatii este implementat și se dezvoltă sistemul de control intern managerial, care cuprinde cele 16 standarde, incluse în Codul controlului intern managerial al entitatilor publice.

Implementarea cerințelor standardului nr.8 Managementul riscului constituie o prioritate, astfel că în anul 2022, au fost identificate, evaluate și centralizate riscurile care pot afecta realizarea obiectivelor. La nivelul unității este elaborat Registrul riscurilor semnificative.

Riscurile de natură financiară la care este expusă regia autonomă Aeroportul Internațional Avram Iancu Cluj sunt evaluate în mod continuu prin sistemul de management al riscului, astfel încât impactul riscurilor de piață (riscurile de credit, riscurile de lichiditate cât și cele de preț) să fie evaluat, cuantificat și diminuat, după caz, în mod sistemic și continuu. La clienții și furnizorii unității se solicită instrumente specifice de diminuare a riscului de credit comercial (încasări în avans, garanții de bună execuție contractuală etc.).

Gradul de îndeplinire a obiectivelor și criteriilor de performanță în anul 2022 ale directorului general a fost de 111 %.

Gradul de îndeplinire a Indicatorilor de performanță ai membrilor consiliului de administrație al aeroportului pe anul 2022 au fost realizați în proporție de 274%.

Remunerarea Directorului General s-a făcut în conformitate cu art. 21 punctele 4 și 5 ale OUG 109/2011 privind guvernarea corporativă a întreprinderilor publice aprobate prin Legea 111/2016, astfel:

- o indemnizație fixă lunară, pentru primele 2 luni de 5,58 ori, respectiv pentru următoarele 10 luni de 6 ori media pe ultimele 12 luni a câștigului salarial mediu brut lunar din ramura Activități auxiliare pentru transport, comunicat de Institutul Național de Statistică anterior prelungirii mandatului, respectiv martie 2018- februarie 2019

- o componentă variabilă, care se va acorda în anul 2023 în raport cu gradul de realizare a criteriilor și obiectivelor de performanță. Pentru un grad de realizare a criteriilor și obiectivelor de performanță de 100% cuantumul componentei variabile este de două indemnizații fixe.

Criteriile și obiectivele de performanță ale directorului general ce fundamentează componenta variabilă a remunerației sunt următoarele: Realizarea numărului de mișcări aeronave la nivelul din BVC aprobat pentru anul 2022, Realizarea numărului de pasageri la nivelul aprobat în BVC pentru anul 2022, Creșterea productivității muncii la nivelul din BVC aprobat pentru anul 2022, Creșterea cifrei de afaceri la nivelul din BVC aprobat pentru anul 2022, Menținerea perioadei de rambursare a datoriilor restante la nivelul din BVC aprobat pentru anul 2022, Creșterea profitului operațional înainte de dobânzi, impozite, deprecieri și amortizare (EBITDA) la nivelul din BVC aprobat pentru anul 2022. Pentru anul 2022 gradul de realizare a criteriilor și obiectivelor de performanță ale directorului general este de 111%, iar raportul dintre performanța realizată și componenta variabilă a remunerației este de 1,11.

Remunerarea membrilor Consiliului de Administrație s-a făcut astfel:

- Pentru primele 5 luni ale anului 2022, în conformitate cu Hotărârea Consiliului Județean Cluj nr. 12/31.01.2018, formată din indemnizație fixă lunară brută de 1.800 lei (respectiv o indemnizație lunară netă de 1.053 lei), care reprezintă 43 % din media pe ultimele 12 luni a câștigului salarial mediu brut lunar din ramură, comunicat de Institutul Național de

Statistică, anterior numirii (februarie 2016 – ianuarie 2017), pentru un număr de 3 administratori.

- Începând cu data de 23.05.2022, în conformitate cu Hotărârea Consiliului Județean Cluj nr. 220/22.09.2017 și este formată din:
 - o indemnizație fixă lunară brută de 1.800 lei (respectiv o indemnizație lunară netă de 1.053 lei), care reprezintă 42% din media pe ultimele 12 luni a câștigului salarial mediu brut lunar din ramură, publicat de INSSE, anterior numirii (septembrie 2016 – august 2017), pentru un număr de șase administratori pentru 3 luni,
- Începând din luna august 2022, în conformitate cu Hotărârea Consiliului Județean Cluj nr. 144/27.06.2018 și este formată din:
 - o indemnizație fixă lunară brută în valoare de 3.419 lei (respectiv o indemnizație lunară netă de 2.000 lei) care reprezintă 79% din media pe ultimele 12 luni a câștigului salarial mediu brut lunar din ramură, publicat de INSSE, anterior numirii (septembrie 2016 – august 2017) pentru un număr de 6 administratori, iar începând cu luna noiembrie pentru un număr de 7 administratori (din care un administrator este numit provizoriu)
 - o Componenta variabilă în valoare de șase indemnizații fixe nete lunare care se va acorda în anul 2023, pentru administratorii definitivii, în funcție de nivelul de realizare a obiectivelor cuprinse în planul de administrare și de gradul de îndeplinire a indicatorilor de performanță financiari și nefinanciari. Pentru un grad de îndeplinire a indicatorilor de performanță financiari și nefinanciari de minim 100% se acordă componenta variabilă, în caz contrar nu se acordă.

Indicatorii cheie de performanță negociați pentru administratorii Aeroportului Internațional Avram Iancu Cluj RA care fundamentează componenta variabilă a remunerației sunt următorii: *Marja profitului net, Perioada de recuperare a creanțelor(scadente), Lichiditatea generală, Perioada de plată a datoriilor curente(scadente), Productivitatea muncii, Număr de mișcări aeronave, Număr de pasageri, Realizarea cartării zgomotului, Actualizarea bazei de date de teren prin studii de obstacole în zonele de servituți aeronautice, Conformarea și menținerea bazei de certificare a aerodromului, Elaborarea și prezentarea la timp a rapoartelor trimestriale,*

semestriale și anuale privind execuția mandatului, indicatorilor de performanță precum și respectarea transparenței privind publicarea pe pagina de internet a obligațiilor de raportare, Dezvoltarea sistemului de control intern managerial, Evaluarea și raportarea performanțelor directorului general, Implementarea planului de integritate, Implementarea unui sistem informatic. Pentru anul 2022 gradul de realizare a indicatorilor de performanță este de 274%, iar raportul dintre performanța realizată și componenta variabilă a remunerației este de 2,74.

În cursul anului 2022 unitatea nu a acordat bonusuri sau avantaje în natură membrilor Consiliului de Administrație și Directorului General. În cursul anului 2022 nu există contribuții ale unității la scheme de pensii suplimentare sau anticipate pentru membrii Consiliului de Administrație sau Directorul General.

Durata contractului de mandat al Directorului General este până la data de 01.03.2023 și a fost prelungită pe o perioadă de 4 ani începând cu data de 01.03.2023 până la data de 01.03.2027. Contractele de mandat ale membrilor Consiliului de Administrație definitivi sunt încheiate până la data de 23.05.2026, iar contractul de mandat al administratorului provizoriu până la data de 28.02.2023.

Perioada de preaviz a Directorului General este de 45 zile lucrătoare. Cuantumul daunelor-interese pentru revocare fără justă cauză a Directorului General este de 18 indemnizații brute. Perioada de preaviz a administratorilor este de 30 de zile. Nu există daune-interese pentru revocare fără justă cauză a administratorilor.

Aeroportul Internațional Avram Iancu Cluj **nu** a avut încheiate în anul 2022 acte juridice cu administratorii sau directorii conform prevederilor art.52 alin.(1) conform prevederilor OUG 109/2011.

Președintele Consiliului de Administrație
Federiga Viorel